

Performances Hôtelières en France



Un mois de mars contrasté

Après deux premiers mois encourageants, marqués par des performances à la hausse, le mois de mars s'avère plus contrasté. L'hôtellerie française dans sa grande majorité traverse un mois de mars plus délicat. Le décalage des vacances scolaires d'hiver en Province semble avoir impacté fortement les performances hôtelières.

Cette tendance à la baisse est pourtant à relativiser. Ainsi Paris, la Côte d'Azur et quelques villes de Province échappent à la morosité. Avignon et Strasbourg affichent même, sur certains segments, des progressions à deux chiffres.

Malgré ces reculs du mois de mars, les performances cumulées du premier trimestre sont en croissance sur la majorité des destinations.

Hôtellerie française

Données mensuelles

Mars	5* - 4*	3 *	2 *
TO 2011	61,3%	62,1%	61,9%
Var. /n-1	0,2%	-2,7%	-6,7%
RMC 2011	214 €	97 €	64 €
Var. /n-1	4,5%	5,3%	1,3%
RevPAR 2011	131 €	60 €	40 €
Var. /n-1	4,7%	2,4%	-5,5%

Données cumulées

Jan. à mars	5* - 4*	3 *	2 *
TO 2011	56,3%	57,1%	57,0%
Var. /n-1	2,9%	1,4%	-2,2%
RMC 2011	206 €	96 €	65 €
Var. /n-1	4,0%	4,5%	3,1%
RevPAR 2011	116 €	55 €	37 €
Var. /n-1	7,1%	6,0%	0,8%

Définitions

TO = Taux d'Occupation

RMC = Recette Moyenne par Chambre louée

RevPAR = Revenu moyen par chambre disponible

A Paris, l'ensemble des segments hôteliers enregistre des performances à la hausse. L'hôtellerie haut de gamme ainsi que le segment 3 étoiles sont les catégories où les progressions sont les plus significatives, jusqu'à +10%.

En Ile-de-France, si les résultats sont globalement en augmentation, certains départements voient leurs performances reculer. C'est le cas de la Seine-Saint-Denis et du Val d'Oise qui, après un bon début d'année, traversent un mois de mars plus délicat. Ces mauvaises performances sont dues principalement à la diminution des taux d'occupation, -20% pour la Seine-Saint-Denis.

Même constat en Province où les performances à la baisse sont essentiellement impactées par le recul de la demande. Le phénomène touche la grande majorité des destinations. Certaines d'entre elles enregistrent des décroissances importantes à deux chiffres. A contrario, la RMC a progressé sur l'ensemble des segments hôteliers et dans la plupart des grandes agglomérations, sans toutefois combler la baisse des taux d'occupation. L'hôtellerie 2 étoiles est la catégorie qui affiche les plus forts reculs.

La Côte d'Azur continue d'afficher ses bons résultats notamment sur les segments 5 étoiles et 4 étoiles supérieur. Dans ce contexte, Monaco tire son épingle du jeu: +24,1% de RevPAR, par rapport un mois de mars 2010 particulièrement difficile.

Les destinations de loisirs semblent être les grandes gagnantes de ce mois de mars prenant le pas sur les destinations d'affaires privilégiées en début d'année.

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

Performances Paris

Mars 2011



Paris

Données mensuelles

Mars	TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Paris 5* - 4* Supérieur	76,2%	3,3%	515 €	0,8%	393 €	4,1%
Paris 5* - 4* Charme	75,4%	2,7%	283 €	5,2%	213 €	8,1%
Paris 5* - 4* Standard	74,8%	2,2%	176 €	6,0%	132 €	8,4%
Paris Moy. - 5 étoiles - 4 étoiles	75,1%	2,5%	252 €	4,4%	189 €	7,0%
Paris 3* Supérieur	86,5%	8,7%	145 €	6,5%	125 €	15,8%
Paris 3* Standard	82,8%	0,2%	101 €	7,6%	83 €	7,8%
Paris - 3 étoiles	83,7%	2,4%	112 €	7,1%	94 €	9,6%
Paris - 2 étoiles	87,8%	-1,8%	75 €	3,8%	66 €	2,0%

Données cumulées

Jan. à mars	TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Paris 5* - 4* Supérieur	66,7%	2,4%	521 €	4,7%	347 €	7,2%
Paris 5* - 4* Charme	68,2%	3,7%	275 €	3,4%	188 €	7,2%
Paris 5* - 4* Standard	68,0%	2,1%	173 €	5,4%	118 €	7,7%
Paris Moy. - 5 étoiles - 4 étoiles	67,7%	2,3%	247 €	5,3%	168 €	7,7%
Paris 3* Supérieur	77,8%	5,9%	139 €	3,5%	108 €	9,6%
Paris 3* Standard	74,6%	2,2%	98 €	5,1%	73 €	7,4%
Paris - 3 étoiles	75,5%	3,2%	110 €	4,7%	83 €	8,0%
Paris - 2 étoiles	79,7%	-0,2%	74 €	3,0%	59 €	2,8%

Principaux pôles Ile-de-France

Données mensuelles

Mars	TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Paris - 5 étoiles - 4 étoiles	75,1%	2,5%	252 €	4,4%	189 €	7,0%
La Défense - 5 étoiles - 4 étoiles	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Roissy CdG - 5 étoiles - 4 étoiles	62,3%	-8,1%	97 €	-2,2%	61 €	-10,1%
IDF (hors Paris et pôles) - 5* - 4*	79,3%	2,5%	186 €	7,3%	147 €	10,0%

Données cumulées

Jan. à mars	TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Paris - 5 étoiles - 4 étoiles	67,7%	2,3%	247 €	5,3%	168 €	7,7%
La Défense - 5 étoiles - 4 étoiles	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Roissy CdG - 5 étoiles - 4 étoiles	63,7%	-3,6%	105 €	3,3%	67 €	-0,4%
IDF (hors Paris et pôles) - 5* - 4*	70,5%	4,0%	181 €	3,2%	127 €	7,3%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

Performance Province

Mars 2011



Province

Données mensuelles

Mars	5* - 4*	3 *	2 *
TO 2011	50,5%	56,0%	59,1%
Var. /n-1	-3,0%	-2,9%	-5,9%
RMC 2011	137 €	89 €	65 €
Var. /n-1	0,2%	2,6%	1,4%
RevPAR 2011	69 €	50 €	38 €
Var. /n-1	-2,7%	-0,3%	-4,6%

Données cumulées

Jan. à mars	5* - 4*	3 *	2 *
TO 2011	48,0%	51,8%	54,4%
Var. /n-1	5,1%	2,9%	-1,2%
RMC 2011	138 €	88 €	65 €
Var. /n-1	2,7%	2,9%	2,7%
RevPAR 2011	66 €	46 €	35 €
Var. /n-1	7,9%	5,9%	1,4%

Province (hors Côte d'Azur)

Mars	5* - 4*	3 *	2 *
TO 2011	44,6%	53,2%	n.d.
Var. /n-1	1,5%	4,5%	n.d.
RMC 2011	196 €	81 €	n.d.
Var. /n-1	2,3%	1,6%	n.d.
RevPAR 2011	88 €	43 €	n.d.
Var. /n-1	3,9%	6,2%	n.d.

Données cumulées

Jan. à mars	5* - 4*	3 *	2 *
TO 2011	39,3%	47,0%	n.d.
Var. /n-1	3,6%	0,3%	n.d.
RMC 2011	170 €	78 €	n.d.
Var. /n-1	1,3%	2,2%	n.d.
RevPAR 2011	67 €	37 €	n.d.
Var. /n-1	4,9%	2,6%	n.d.

Côte d'Azur

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

Performances Ile-de-France

Mars 2011



Ile-de-France (hors Paris)

Hôtellerie 3 étoiles

Données mensuelles

Mars	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2011	75,1%	65,2%	60,5%	65,1%	50,5%	71,8%	63,5%	65,2%
Var. /n-1	-6,3%	1,4%	5,9%	-13,0%	-20,2%	1,5%	-6,7%	-6,5%
RMC 2011	98 €	116 €	99 €	116 €	71 €	84 €	95 €	101 €
Var. /n-1	7,4%	1,4%	5,8%	16,1%	-1,9%	8,6%	3,4%	8,5%
RevPAR 2011	74 €	76 €	60 €	76 €	36 €	60 €	60 €	66 €
Var. /n-1	0,7%	2,8%	12,0%	1,0%	-21,8%	10,2%	-3,6%	1,4%

Données cumulées

Jan. à mars	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2011	71,2%	59,3%	54,7%	57,1%	52,1%	65,5%	62,7%	60,4%
Var. /n-1	0,3%	4,2%	4,6%	-6,6%	-6,4%	-0,6%	-3,6%	-2,1%
RMC 2011	99 €	113 €	98 €	114 €	77 €	83 €	101 €	101 €
Var. /n-1	3,6%	0,2%	3,7%	11,8%	5,1%	10,1%	7,7%	7,1%
RevPAR 2011	70 €	67 €	53 €	65 €	40 €	55 €	63 €	61 €
Var. /n-1	4,0%	4,4%	8,5%	4,5%	-1,6%	9,4%	3,8%	4,8%

Hôtellerie 2 étoiles

Données mensuelles

Mars	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2011	63,9%	67,1%	63,7%	69,2%	67,6%	77,2%	56,8%	65,4%
Var. /n-1	-0,8%	-4,3%	5,4%	1,5%	-7,6%	-4,9%	-18,9%	-6,9%
RMC 2011	59 €	87 €	69 €	74 €	57 €	69 €	57 €	65 €
Var. /n-1	5,2%	3,8%	-1,6%	3,0%	-3,1%	4,4%	-4,7%	0,9%
RevPAR 2011	38 €	58 €	44 €	51 €	39 €	53 €	32 €	42 €
Var. /n-1	4,4%	-0,6%	3,7%	4,5%	-10,5%	-0,7%	-22,7%	-6,0%

Données cumulées

Jan. à mars	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2011	54,7%	59,7%	60,2%	61,9%	60,9%	70,8%	57,5%	60,0%
Var. /n-1	0,3%	-4,8%	3,3%	1,4%	0,8%	-3,5%	-11,4%	-3,2%
RMC 2011	58 €	86 €	68 €	74 €	60 €	69 €	62 €	66 €
Var. /n-1	2,9%	4,7%	1,5%	3,7%	1,1%	4,1%	8,0%	4,0%
RevPAR 2011	32 €	52 €	41 €	46 €	37 €	49 €	36 €	40 €
Var. /n-1	3,2%	-0,2%	4,9%	5,1%	1,9%	0,4%	-4,3%	0,7%

Hôtellerie Economique

Données mensuelles

Mars	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2011	62,3%	75,1%	72,1%	n.d.	80,0%	80,0%	69,3%	73,7%
Var. /n-1	-8,4%	-4,0%	5,3%	-	1,5%	-4,1%	-2,0%	-1,5%
RMC 2011	40 €	42 €	39 €	n.d.	41 €	44 €	40 €	42 €
Var. /n-1	7,3%	4,8%	4,2%	-	1,9%	5,4%	-3,3%	3,0%
RevPAR 2011	25 €	32 €	28 €	n.d.	33 €	35 €	27 €	31 €
Var. /n-1	-1,8%	0,6%	9,7%	-	3,4%	1,1%	-5,3%	1,4%

Données cumulées

Jan. à mars	départements							IDF (hors Paris)
	77	78	91	92	93	94	95	
TO 2011	57,1%	72,5%	67,1%	n.d.	75,9%	76,8%	71,0%	70,4%
Var. /n-1	-12,5%	0,7%	3,0%	-	5,0%	-3,4%	5,3%	0,3%
RMC 2011	40 €	42 €	39 €	n.d.	41 €	44 €	41 €	42 €
Var. /n-1	8,8%	3,5%	4,9%	-	2,5%	5,1%	0,1%	3,9%
RevPAR 2011	23 €	30 €	26 €	n.d.	31 €	34 €	29 €	30 €
Var. /n-1	-4,9%	4,3%	8,0%	-	7,6%	1,5%	5,4%	4,2%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

Performances Quart Nord-Est

Mars 2011



Nord-Est & agglomérations

	Données mensuelles						Données cumulées					
5 étoiles - 4 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nord-Est - 5* - 4*	49,7%	2,7%	121 €	-5,2%	60 €	-2,6%	47,1%	10,3%	123 €	-1,6%	58 €	8,6%
Dijon	51,8%	-5,3%	115 €	2,5%	59 €	-2,9%	43,6%	-1,6%	115 €	2,6%	50 €	1,0%
Lille	54,5%	-3,0%	115 €	-8,6%	63 €	-11,4%	52,5%	8,6%	118 €	-0,5%	62 €	8,1%
Metz			offre insuffisante						offre insuffisante			
Nancy			offre insuffisante						offre insuffisante			
Reims	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Strasbourg	54,3%	4,2%	116 €	-3,0%	63 €	1,1%	51,0%	10,9%	117 €	-3,0%	60 €	7,6%
3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nord-Est - 3 étoiles	52,7%	-3,5%	89 €	3,1%	47 €	-0,6%	47,4%	0,8%	88 €	3,0%	41 €	3,8%
Dijon	53,8%	-7,9%	83 €	5,7%	45 €	-2,7%	47,8%	-6,0%	81 €	2,1%	39 €	-4,1%
Lille	67,4%	-2,3%	92 €	-2,9%	62 €	-5,1%	63,9%	3,6%	92 €	2,8%	58 €	6,5%
Metz			en développement						en développement			
Nancy	51,1%	-8,0%	84 €	2,7%	43 €	-5,5%	47,9%	-0,8%	83 €	4,3%	40 €	3,5%
Reims	59,0%	-1,3%	92 €	2,8%	54 €	1,4%	49,8%	-1,0%	88 €	0,4%	44 €	-0,6%
Strasbourg	57,8%	-0,9%	90 €	5,5%	52 €	4,6%	52,3%	2,3%	91 €	3,5%	48 €	5,8%
2 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nord-Est - 2 étoiles	60,2%	-3,9%	63 €	0,7%	38 €	-3,2%	54,1%	0,5%	63 €	2,4%	34 €	2,9%
Dijon	59,2%	-16,9%	63 €	4,5%	37 €	-13,1%	53,9%	-12,2%	62 €	4,2%	33 €	-8,6%
Lille	72,4%	3,7%	73 €	-1,4%	53 €	2,2%	66,7%	6,9%	74 €	2,7%	49 €	9,8%
Metz	59,2%	1,2%	68 €	-2,0%	40 €	-0,8%	54,5%	3,3%	68 €	3,5%	37 €	6,9%
Nancy	54,4%	-16,2%	59 €	1,2%	32 €	-15,2%	49,0%	-9,2%	59 €	2,2%	29 €	-7,2%
Reims	62,6%	-7,6%	63 €	1,8%	39 €	-5,9%	52,2%	-1,4%	63 €	2,1%	33 €	0,7%
Strasbourg	63,6%	-1,2%	65 €	0,6%	41 €	-0,6%	56,1%	4,1%	65 €	-0,2%	36 €	4,0%
Economique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nord-Est - Eco	65,6%	-1,0%	39 €	4,0%	26 €	2,9%	60,1%	1,7%	39 €	3,1%	23 €	4,8%
Dijon	75,8%	-1,3%	39 €	3,6%	30 €	2,2%	69,9%	4,5%	39 €	5,8%	27 €	10,6%
Lille	69,7%	-2,1%	38 €	2,7%	26 €	0,6%	65,7%	-0,9%	38 €	2,3%	25 €	1,3%
Metz	70,4%	6,7%	37 €	3,4%	26 €	10,3%	67,7%	14,8%	37 €	1,3%	25 €	16,2%
Nancy	64,8%	-6,5%	37 €	4,8%	24 €	-2,0%	58,3%	-2,5%	38 €	5,5%	22 €	2,8%
Reims	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Strasbourg	61,0%	13,8%	38 €	6,6%	23 €	21,3%	54,2%	19,8%	38 €	6,9%	21 €	28,2%

Départements compris dans le quart Nord-Est

Aisne; Allier; Ardennes; Aube; Cher; Côte-d'Or; Doubs; Jura; Loiret; Marne; Haute-Marne; Meurthe-et-Moselle; Meuse; Moselle; Nièvre; Nord; Oise; Pas-de-Calais; Bas-Rhin; Haut-Rhin; Haute-Saône; Saône-et-Loire; Vosges; Yonne; Territoire-de-Belfort

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

Performances Quart Nord-Ouest

Mars 2011



Nord-Ouest & agglomérations

	Données mensuelles						Données cumulées					
5 étoiles - 4 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nord-Ouest - 5* - 4*	52,9%	-7,1%	163 €	2,7%	86 €	-4,6%	53,4%	3,1%	163 €	4,1%	87 €	7,3%
Amiens				offre insuffisante						offre insuffisante		
Angers				offre insuffisante						offre insuffisante		
Le Havre				offre insuffisante						offre insuffisante		
Nantes				offre insuffisante						offre insuffisante		
Rennes				offre insuffisante						offre insuffisante		
Rouen				offre insuffisante						offre insuffisante		
3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nord-Ouest - 3 étoiles	53,3%	0,9%	84 €	1,7%	45 €	2,6%	50,5%	8,7%	83 €	0,5%	42 €	9,3%
Amiens	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Angers	54,9%	6,8%	92 €	0,1%	51 €	6,9%	57,4%	20,1%	96 €	-5,9%	55 €	13,1%
Le Havre	56,8%	-5,7%	90 €	3,5%	51 €	-2,4%	50,3%	-9,0%	90 €	3,9%	45 €	-5,4%
Nantes	59,3%	-10,0%	90 €	2,0%	53 €	-8,2%	59,0%	2,4%	88 €	1,7%	52 €	4,1%
Rennes	61,0%	-9,3%	99 €	5,3%	60 €	-4,5%	58,3%	2,5%	91 €	4,6%	53 €	7,2%
Rouen	52,0%	-12,3%	95 €	3,1%	49 €	-9,6%	48,7%	-0,3%	94 €	3,5%	46 €	3,2%
2 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nord-Ouest - 2 étoiles	57,5%	-7,9%	64 €	2,0%	37 €	-6,0%	53,0%	-2,3%	64 €	2,1%	34 €	-0,2%
Amiens	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Angers	58,0%	-4,8%	68 €	3,7%	40 €	-1,3%	55,0%	0,3%	71 €	2,5%	39 €	2,8%
Le Havre	51,8%	-3,7%	58 €	-0,7%	30 €	-4,4%	50,5%	0,7%	57 €	-1,4%	29 €	-0,7%
Nantes	66,2%	-7,9%	68 €	0,2%	45 €	-7,7%	62,1%	-1,3%	68 €	2,7%	42 €	1,3%
Rennes	62,7%	-13,7%	70 €	2,0%	44 €	-12,0%	60,2%	-4,7%	68 €	3,2%	41 €	-1,6%
Rouen	60,4%	-7,8%	62 €	4,4%	37 €	-3,8%	53,9%	-1,1%	62 €	7,2%	34 €	6,0%
Economique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Nord-Ouest - Eco	65,4%	-2,9%	40 €	2,8%	26 €	-0,2%	59,9%	1,2%	39 €	1,9%	24 €	3,1%
Amiens	75,1%	3,4%	40 €	0,5%	30 €	3,9%	69,3%	4,8%	40 €	0,4%	28 €	5,3%
Angers	70,6%	0,2%	37 €	2,4%	26 €	2,7%	66,9%	4,0%	37 €	0,7%	24 €	4,7%
Le Havre	72,2%	7,5%	39 €	10,5%	28 €	18,7%	68,8%	20,2%	39 €	7,5%	27 €	29,2%
Nantes	69,8%	-7,2%	42 €	2,2%	29 €	-5,2%	65,8%	-1,2%	42 €	1,6%	27 €	0,4%
Rennes	62,2%	-8,6%	38 €	1,1%	24 €	-7,6%	56,3%	-3,5%	38 €	0,6%	21 €	-2,9%
Rouen	65,4%	-13,2%	40 €	6,7%	26 €	-7,4%	61,7%	-8,0%	40 €	5,3%	25 €	-3,1%

Départements compris dans le quart Nord-Ouest

Calvados; Côtes; Eure; Eure-et-Loir; Finistère; Ille-et-Vilaine; Indre; Indre-et-Loire; Loir-et-Cher; Loire-Atlantique; Maine-et-Loire; Manche; Mayenne; Morbihan; Orne; Sarthe; Seine-Maritime; Deux-Sèvres; Somme; Vendée; Vienne

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

Performances Quart Sud-Est

Mars 2011



Sud-Est (hors Côte d'Azur) & agglomérations

	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
5 étoiles - 4 étoiles	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Sud-Est - 5* - 4*	53,2%	-3,9%	129 €	0,1%	69 €	-3,7%	49,7%	3,6%	132 €	3,5%	66 €	7,2%
Aix en Provence	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Avignon	49,5%	38,2%	109 €	-9,6%	54 €	25,0%	40,5%	28,1%	106 €	-5,0%	43 €	21,7%
Grenoble	offre insuffisante						offre insuffisante					
Lyon	61,9%	-2,8%	123 €	2,2%	76 €	-0,7%	63,3%	11,6%	128 €	10,9%	81 €	23,8%
Marseille	47,5%	-10,0%	122 €	-4,2%	58 €	-13,7%	45,2%	0,2%	126 €	-4,1%	57 €	-3,9%
Montpellier	58,2%	-21,5%	131 €	-3,5%	76 €	-24,2%	52,8%	-10,2%	130 €	-1,8%	69 €	-11,9%
St Etienne	offre insuffisante						offre insuffisante					
3 étoiles	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Sud-Est - 3 étoiles	61,2%	-5,0%	91 €	3,3%	56 €	-1,8%	57,4%	2,1%	91 €	4,0%	52 €	6,1%
Aix en Provence	57,4%	-11,8%	88 €	4,8%	51 €	-7,6%	52,1%	-9,4%	88 €	4,6%	46 €	-5,2%
Avignon	56,5%	4,0%	78 €	4,6%	44 €	8,7%	47,3%	9,3%	79 €	1,6%	37 €	11,0%
Grenoble	62,4%	-6,0%	108 €	7,8%	67 €	1,3%	59,4%	-0,9%	105 €	5,8%	62 €	4,9%
Lyon	62,5%	-9,7%	103 €	3,5%	65 €	-6,6%	64,0%	6,6%	106 €	9,2%	68 €	16,4%
Marseille	64,7%	-2,5%	95 €	0,1%	61 €	-2,4%	58,9%	-0,4%	94 €	-0,4%	55 €	-0,8%
Montpellier	62,4%	-8,9%	92 €	-3,6%	57 €	-12,2%	59,4%	2,7%	94 €	1,6%	56 €	4,4%
St Etienne	en développement						en développement					
2 étoiles	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Sud-Est - 2 étoiles	60,8%	-9,1%	66 €	1,2%	40 €	-8,0%	58,0%	-2,5%	66 €	3,5%	38 €	0,9%
Aix en Provence	57,4%	-5,8%	69 €	2,8%	40 €	-3,2%	50,7%	-6,6%	69 €	0,8%	35 €	-5,8%
Avignon	54,0%	3,3%	54 €	1,8%	29 €	5,1%	49,0%	12,8%	54 €	-1,8%	26 €	10,7%
Grenoble	69,1%	-8,2%	67 €	2,1%	46 €	-6,3%	65,5%	-5,6%	68 €	3,9%	44 €	-2,0%
Lyon	67,6%	-13,8%	74 €	1,1%	50 €	-12,8%	68,2%	-0,7%	75 €	7,4%	51 €	6,6%
Marseille	62,5%	-8,6%	72 €	1,7%	45 €	-7,1%	56,4%	-5,7%	70 €	-0,5%	40 €	-6,2%
Montpellier	65,9%	-14,0%	66 €	4,0%	44 €	-10,6%	64,3%	-5,6%	67 €	5,8%	43 €	-0,2%
St Etienne	en développement						en développement					
Economique	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Sud-Est - Eco	63,1%	-2,9%	40 €	1,3%	25 €	-1,7%	59,2%	0,8%	40 €	1,1%	24 €	1,9%
Aix en Provence	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Avignon	63,0%	-0,6%	35 €	2,0%	22 €	1,3%	58,9%	-1,5%	35 €	1,4%	21 €	-0,1%
Grenoble	77,9%	-1,6%	41 €	0,4%	32 €	-1,1%	75,2%	-0,4%	41 €	-0,6%	31 €	-1,1%
Lyon	75,3%	-1,5%	39 €	-0,7%	29 €	-2,1%	73,1%	7,6%	40 €	0,4%	29 €	8,0%
Marseille	69,3%	-4,1%	40 €	-2,3%	28 €	-6,4%	65,8%	1,4%	40 €	-2,5%	26 €	-1,1%
Montpellier	70,5%	4,9%	37 €	-0,1%	26 €	4,8%	68,5%	12,8%	37 €	-0,1%	26 €	12,6%
St Etienne	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-

Départements compris dans le quart Sud-Est

Ain; Alpes-de-Haute-Provence; Hautes-Alpes; Alpes-Maritimes; Ardèche; Aude; Aveyron; Bouches-du-Rhône; Cantal; Drôme; Gard; Hérault; Isère; Loire; Haute-Loire; Lozère; Puy-de-Dôme; Pyrénées-Orientales; Rhône; Savoie; Savoie; Haute-Savoie; Var; Vaucluse

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

Performances Côte d'Azur

Mars 2011



Côte d'Azur

Mars	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
5* - 4* Supérieur	46,0%	15,2%	286 €	-3,6%	132 €	11,1%	38,7%	10,7%	243 €	-2,2%	94 €	8,3%
5* - 4* Charme	52,7%	4,5%	106 €	-8,0%	56 €	-3,9%	44,3%	8,8%	100 €	-5,4%	44 €	3,0%
5* - 4* Standard	42,8%	-6,4%	152 €	3,9%	65 €	-2,7%	39,0%	-0,7%	137 €	1,9%	53 €	1,2%
Moy. 5 - 4 étoiles	44,6%	1,5%	196 €	2,3%	88 €	3,9%	39,3%	3,6%	170 €	1,3%	67 €	4,9%
Moy. 3 étoiles	53,2%	4,5%	81 €	1,6%	43 €	6,2%	47,0%	0,3%	78 €	2,2%	37 €	2,6%

Pôles de la Côte d'Azur

Mars	TO						RMC						RevPAR							
	2011		Var /n-1		2011		Var /n-1		2011		Var /n-1		2011		Var /n-1		2011		Var /n-1	
	Cannes 5* - 4* Supérieur	41,0%	10,3%	336 €	-5,3%	138 €	4,5%	35,8%	7,3%	250 €	-4,0%	90 €	3,1%							
Cannes 5* - 4* Charme	40,9%	11,2%	148 €	-5,2%	61 €	5,4%	35,6%	10,9%	127 €	-9,4%	45 €	0,5%								
Cannes 5* - 4* Standard	31,8%	-7,6%	173 €	3,8%	55 €	-4,1%	29,9%	4,4%	141 €	0,8%	42 €	5,3%								
Cannes - 5* - 4*	36,7%	2,4%	260 €	-0,1%	95 €	2,3%	33,1%	6,7%	199 €	-1,2%	66 €	5,4%								
Cannes - 3 étoiles	36,6%	-5,1%	108 €	9,2%	40 €	3,6%	34,8%	-0,7%	88 €	5,8%	31 €	5,1%								

Mars	TO						RMC						RevPAR							
	2011		Var /n-1		2011		Var /n-1		2011		Var /n-1		2011		Var /n-1		2011		Var /n-1	
	Nice - 5 étoiles - 4 étoiles	51,9%	-7,0%	139 €	-1,7%	72 €	-8,6%	46,0%	-0,2%	126 €	-0,8%	58 €	-1,0%							
Nice - 3 étoiles	60,4%	8,1%	78 €	-1,2%	47 €	6,7%	52,6%	0,7%	77 €	1,5%	41 €	2,2%								

Mars	TO						RMC						RevPAR							
	2011		Var /n-1		2011		Var /n-1		2011		Var /n-1		2011		Var /n-1		2011		Var /n-1	
	Monaco 5* - 4* Supérieur	51,1%	43,5%	267 €	-5,9%	136 €	35,0%	38,9%	27,6%	282 €	-5,2%	110 €	21,0%							
Monaco 5* - 4* Standard	49,3%	6,8%	164 €	8,0%	81 €	15,3%	43,4%	3,5%	158 €	2,4%	69 €	5,9%								
Monaco - 5* - 4*	50,0%	19,6%	205 €	3,8%	103 €	24,1%	41,7%	11,6%	203 €	0,6%	84 €	12,3%								

* L'échantillon Monaco inclut les villes de Monaco, Roquebrune et Cap d'Ail

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

Performances Quart Sud-Ouest

Mars 2011



Sud-Ouest & agglomérations

	Données mensuelles						Données cumulées					
5 étoiles - 4 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Sud-Ouest - 5* - 4*	45,2%	-5,3%	158 €	6,1%	72 €	0,5%	43,2%	2,7%	157 €	6,4%	68 €	9,3%
Bordeaux	34,3%	-8,9%	172 €	5,0%	59 €	-4,4%	30,2%	-2,7%	168 €	6,2%	51 €	3,3%
Toulouse	59,9%	3,5%	121 €	-4,4%	73 €	-1,1%	59,6%	10,9%	122 €	-0,8%	73 €	10,0%
3 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Sud-Ouest - 3 étoiles	55,4%	0,2%	88 €	1,1%	49 €	1,3%	50,6%	4,3%	88 €	3,1%	45 €	7,6%
Bordeaux	55,2%	-6,4%	83 €	3,5%	46 €	-3,2%	49,1%	-2,2%	81 €	1,8%	40 €	-0,5%
Toulouse	61,8%	-3,2%	97 €	-1,0%	60 €	-4,1%	59,5%	6,7%	97 €	0,4%	58 €	7,2%
2 étoiles	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Sud-Ouest - 2 étoiles	55,9%	-1,0%	66 €	2,8%	37 €	1,7%	49,9%	-1,1%	66 €	3,0%	33 €	1,9%
Bordeaux	64,2%	-0,4%	69 €	2,4%	44 €	2,0%	55,5%	-4,7%	69 €	3,0%	38 €	-1,8%
Toulouse	59,5%	-0,8%	72 €	0,7%	43 €	-0,1%	55,9%	4,3%	72 €	0,9%	40 €	5,3%
Economique	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Sud-Ouest - Eco	63,8%	-0,5%	38 €	0,6%	24 €	0,1%	57,6%	0,4%	38 €	0,6%	22 €	1,0%
Bordeaux	66,4%	2,1%	36 €	-0,3%	24 €	1,8%	61,3%	1,9%	36 €	-1,0%	22 €	0,9%
Toulouse	76,0%	1,8%	38 €	-4,3%	29 €	-2,6%	68,9%	5,2%	39 €	-2,3%	27 €	2,9%

Départements compris dans le quart Sud-Ouest

Ariège; Charente; Charente-Maritime; Corrèze; Creuse; Dordogne; Haute-Garonne; Gers; Gironde; Landes; Lot; Lot-et-Garonne; Pyrénées-Atlantiques; Hautes-Pyrénées; Tarn; Tarn-et-Garonne; Haute-Vienne

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

Performances Grandes Agglomérations de province

Mars 2011



Agglomérations de province – 5 étoiles - 4 étoiles et 3 étoiles

5 étoiles - 4 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Avignon	49,5%	38,2%	109 €	-9,6%	54 €	25,0%	40,5%	28,1%	106 €	-5,0%	43 €	21,7%
Bordeaux	34,3%	-8,9%	172 €	5,0%	59 €	-4,4%	30,2%	-2,7%	168 €	6,2%	51 €	3,3%
Cannes	36,7%	2,4%	260 €	-0,1%	95 €	2,3%	33,1%	6,7%	199 €	-1,2%	66 €	5,4%
Dijon	51,8%	-5,3%	115 €	2,5%	59 €	-2,9%	43,6%	-1,6%	115 €	2,6%	50 €	1,0%
Lille	54,5%	-3,0%	115 €	-8,6%	63 €	-11,4%	52,5%	8,6%	118 €	-0,5%	62 €	8,1%
Lyon	61,9%	-2,8%	123 €	2,2%	76 €	-0,7%	63,3%	11,6%	128 €	10,9%	81 €	23,8%
Marseille	47,5%	-10,0%	122 €	-4,2%	58 €	-13,7%	45,2%	0,2%	126 €	-4,1%	57 €	-3,9%
Monaco	50,0%	19,6%	205 €	3,8%	103 €	24,1%	41,7%	11,6%	203 €	0,6%	84 €	12,3%
Montpellier	58,2%	-21,5%	131 €	-3,5%	76 €	-24,2%	52,8%	-10,2%	130 €	-1,8%	69 €	-11,9%
Nice	51,9%	-7,0%	139 €	-1,7%	72 €	-8,6%	46,0%	-0,2%	126 €	-0,8%	58 €	-1,0%
Strasbourg	54,3%	4,2%	116 €	-3,0%	63 €	1,1%	51,0%	10,9%	117 €	-3,0%	60 €	7,6%
Toulouse	59,9%	3,5%	121 €	-4,4%	73 €	-1,1%	59,6%	10,9%	122 €	-0,8%	73 €	10,0%

3 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Aix en Provence	57,4%	-11,8%	88 €	4,8%	51 €	-7,6%	52,1%	-9,4%	88 €	4,6%	46 €	-5,2%
Angers	54,9%	6,8%	92 €	0,1%	51 €	6,9%	57,4%	20,1%	96 €	-5,9%	55 €	13,1%
Avignon	56,5%	4,0%	78 €	4,6%	44 €	8,7%	47,3%	9,3%	79 €	1,6%	37 €	11,0%
Bordeaux	55,2%	-6,4%	83 €	3,5%	46 €	-3,2%	49,1%	-2,2%	81 €	1,8%	40 €	-0,5%
Cannes	36,6%	-5,1%	108 €	9,2%	40 €	3,6%	34,8%	-0,7%	88 €	5,8%	31 €	5,1%
Dijon	53,8%	-7,9%	83 €	5,7%	45 €	-2,7%	47,8%	-6,0%	81 €	2,1%	39 €	-4,1%
Grenoble	62,4%	-6,0%	108 €	7,8%	67 €	1,3%	59,4%	-0,9%	105 €	5,8%	62 €	4,9%
Le Havre	56,8%	-5,7%	90 €	3,5%	51 €	-2,4%	50,3%	-9,0%	90 €	3,9%	45 €	-5,4%
Lille	67,4%	-2,3%	92 €	-2,9%	62 €	-5,1%	63,9%	3,6%	92 €	2,8%	58 €	6,5%
Lyon	62,5%	-9,7%	103 €	3,5%	65 €	-6,6%	64,0%	6,6%	106 €	9,2%	68 €	16,4%
Marseille	64,7%	-2,5%	95 €	0,1%	61 €	-2,4%	58,9%	-0,4%	94 €	-0,4%	55 €	-0,8%
Montpellier	62,4%	-8,9%	92 €	-3,6%	57 €	-12,2%	59,4%	2,7%	94 €	1,6%	56 €	4,4%
Nancy	51,1%	-8,0%	84 €	2,7%	43 €	-5,5%	47,9%	-0,8%	83 €	4,3%	40 €	3,5%
Nantes	59,3%	-10,0%	90 €	2,0%	53 €	-8,2%	59,0%	2,4%	88 €	1,7%	52 €	4,1%
Nice	60,4%	8,1%	78 €	-1,2%	47 €	6,7%	52,6%	0,7%	77 €	1,5%	41 €	2,2%
Reims	59,0%	-1,3%	92 €	2,8%	54 €	1,4%	49,8%	-1,0%	88 €	0,4%	44 €	-0,6%
Rennes	61,0%	-9,3%	99 €	5,3%	60 €	-4,5%	58,3%	2,5%	91 €	4,6%	53 €	7,2%
Rouen	52,0%	-12,3%	95 €	3,1%	49 €	-9,6%	48,7%	-0,3%	94 €	3,5%	46 €	3,2%
Strasbourg	57,8%	-0,9%	90 €	5,5%	52 €	4,6%	52,3%	2,3%	91 €	3,5%	48 €	5,8%
Toulouse	61,8%	-3,2%	97 €	-1,0%	60 €	-4,1%	59,5%	6,7%	97 €	0,4%	58 €	7,2%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)
 Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
 Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

Performances Grandes Agglomérations de province

Mars 2011



Agglomérations de province – 2 étoiles et économique

2 étoiles	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Aix en Provence	57,4%	-5,8%	69 €	2,8%	40 €	-3,2%	50,7%	-6,6%	69 €	0,8%	35 €	-5,8%
Angers	58,0%	-4,8%	68 €	3,7%	40 €	-1,3%	55,0%	0,3%	71 €	2,5%	39 €	2,8%
Avignon	54,0%	3,3%	54 €	1,8%	29 €	5,1%	49,0%	12,8%	54 €	-1,8%	26 €	10,7%
Bordeaux	64,2%	-0,4%	69 €	2,4%	44 €	2,0%	55,5%	-4,7%	69 €	3,0%	38 €	-1,8%
Dijon	59,2%	-16,9%	63 €	4,5%	37 €	-13,1%	53,9%	-12,2%	62 €	4,2%	33 €	-8,6%
Grenoble	69,1%	-8,2%	67 €	2,1%	46 €	-6,3%	65,5%	-5,6%	68 €	3,9%	44 €	-2,0%
Le Havre	51,8%	-3,7%	58 €	-0,7%	30 €	-4,4%	50,5%	0,7%	57 €	-1,4%	29 €	-0,7%
Lille	72,4%	3,7%	73 €	-1,4%	53 €	2,2%	66,7%	6,9%	74 €	2,7%	49 €	9,8%
Lyon	67,6%	-13,8%	74 €	1,1%	50 €	-12,8%	68,2%	-0,7%	75 €	7,4%	51 €	6,6%
Marseille	62,5%	-8,6%	72 €	1,7%	45 €	-7,1%	56,4%	-5,7%	70 €	-0,5%	40 €	-6,2%
Metz	59,2%	1,2%	68 €	-2,0%	40 €	-0,8%	54,5%	3,3%	68 €	3,5%	37 €	6,9%
Montpellier	65,9%	-14,0%	66 €	4,0%	44 €	-10,6%	64,3%	-5,6%	67 €	5,8%	43 €	-0,2%
Nancy	54,4%	-16,2%	59 €	1,2%	32 €	-15,2%	49,0%	-9,2%	59 €	2,2%	29 €	-7,2%
Nantes	66,2%	-7,9%	68 €	0,2%	45 €	-7,7%	62,1%	-1,3%	68 €	2,7%	42 €	1,3%
Reims	62,6%	-7,6%	63 €	1,8%	39 €	-5,9%	52,2%	-1,4%	63 €	2,1%	33 €	0,7%
Rennes	62,7%	-13,7%	70 €	2,0%	44 €	-12,0%	60,2%	-4,7%	68 €	3,2%	41 €	-1,6%
Rouen	60,4%	-7,8%	62 €	4,4%	37 €	-3,8%	53,9%	-1,1%	62 €	7,2%	34 €	6,0%
Strasbourg	63,6%	-1,2%	65 €	0,6%	41 €	-0,6%	56,1%	4,1%	65 €	-0,2%	36 €	4,0%
Toulouse	59,5%	-0,8%	72 €	0,7%	43 €	-0,1%	55,9%	4,3%	72 €	0,9%	40 €	5,3%

Economique	TO						RMC						RevPAR					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1	2011	Var /n-1
Amiens	75,1%	3,4%	40 €	0,5%	30 €	3,9%	69,3%	4,8%	40 €	0,4%	28 €	5,3%	66,9%	4,0%	37 €	0,7%	24 €	4,7%
Angers	70,6%	0,2%	37 €	2,4%	26 €	2,7%	66,9%	4,0%	37 €	0,7%	24 €	4,7%	66,9%	4,0%	37 €	0,7%	24 €	4,7%
Avignon	63,0%	-0,6%	35 €	2,0%	22 €	1,3%	58,9%	-1,5%	35 €	1,4%	21 €	-0,1%	58,9%	-1,5%	35 €	1,4%	21 €	-0,1%
Bordeaux	66,4%	2,1%	36 €	-0,3%	24 €	1,8%	61,3%	1,9%	36 €	-1,0%	22 €	0,9%	61,3%	1,9%	36 €	-1,0%	22 €	0,9%
Dijon	75,8%	-1,3%	39 €	3,6%	30 €	2,2%	69,9%	4,5%	39 €	5,8%	27 €	10,6%	69,9%	4,5%	39 €	5,8%	27 €	10,6%
Grenoble	77,9%	-1,6%	41 €	0,4%	32 €	-1,1%	75,2%	-0,4%	41 €	-0,6%	31 €	-1,1%	75,2%	-0,4%	41 €	-0,6%	31 €	-1,1%
Le Havre	72,2%	7,5%	39 €	10,5%	28 €	18,7%	68,8%	20,2%	39 €	7,5%	27 €	29,2%	68,8%	20,2%	39 €	7,5%	27 €	29,2%
Lille	69,7%	-2,1%	38 €	2,7%	26 €	0,6%	65,7%	-0,9%	38 €	2,3%	25 €	1,3%	65,7%	-0,9%	38 €	2,3%	25 €	1,3%
Lyon	75,3%	-1,5%	39 €	-0,7%	29 €	-2,1%	73,1%	7,6%	40 €	0,4%	29 €	8,0%	73,1%	7,6%	40 €	0,4%	29 €	8,0%
Marseille	69,3%	-4,1%	40 €	-2,3%	28 €	-6,4%	65,8%	1,4%	40 €	-2,5%	26 €	-1,1%	65,8%	1,4%	40 €	-2,5%	26 €	-1,1%
Metz	70,4%	6,7%	37 €	3,4%	26 €	10,3%	67,7%	14,8%	37 €	1,3%	25 €	16,2%	67,7%	14,8%	37 €	1,3%	25 €	16,2%
Montpellier	70,5%	4,9%	37 €	-0,1%	26 €	4,8%	68,5%	12,8%	37 €	-0,1%	26 €	12,6%	68,5%	12,8%	37 €	-0,1%	26 €	12,6%
Nancy	64,8%	-6,5%	37 €	4,8%	24 €	-2,0%	58,3%	-2,5%	38 €	5,5%	22 €	2,8%	58,3%	-2,5%	38 €	5,5%	22 €	2,8%
Nantes	69,8%	-7,2%	42 €	2,2%	29 €	-5,2%	65,8%	-1,2%	42 €	1,6%	27 €	0,4%	65,8%	-1,2%	42 €	1,6%	27 €	0,4%
Rennes	62,2%	-8,6%	38 €	1,1%	24 €	-7,6%	56,3%	-3,5%	38 €	0,6%	21 €	-2,9%	56,3%	-3,5%	38 €	0,6%	21 €	-2,9%
Rouen	65,4%	-13,2%	40 €	6,7%	26 €	-7,4%	61,7%	-8,0%	40 €	5,3%	25 €	-3,1%	61,7%	-8,0%	40 €	5,3%	25 €	-3,1%
Strasbourg	61,0%	13,8%	38 €	6,6%	23 €	21,3%	54,2%	19,8%	38 €	6,9%	21 €	28,2%	54,2%	19,8%	38 €	6,9%	21 €	28,2%
Toulouse	76,0%	1,8%	38 €	-4,3%	29 €	-2,6%	68,9%	5,2%	39 €	-2,3%	27 €	2,9%	68,9%	5,2%	39 €	-2,3%	27 €	2,9%

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)
 Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
 Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

Informations complémentaires et juridiques

Définitions des indicateurs hôteliers

Le Taux d'occupation (TO) : Le TO indique le niveau moyen de fréquentation d'un hébergement sur une période donnée.

$$TO \text{ (en \%)} = \frac{\text{Nombre de chambres occupées}}{\text{Nombre de chambres disponibles}} \times 100$$

On entend par « chambres disponibles » la capacité totale ouverte à la location, c'est-à-dire hors chambres destinées au logement du personnel. Offerts et gratuits ne sont pas pris en compte dans le calcul du taux d'occupation.

La Recette Moyenne par Chambre Louée (RMC) : La RMC reflète le prix moyen auquel est vendue une chambre sur une période donnée, tenant compte des réductions concédées et des tarifs spéciaux accordés (tarifs saisonniers, tarifs groupes, tarifs congrès, etc.)

$$RMC \text{ (en €)} = \frac{\text{Chiffre d'affaires hébergement}}{\text{Nombre de chambres occupées}}$$

Le chiffre d'affaires hébergement exclut les recettes petits-déjeuners et téléphone. Cet indicateur est exprimé hors taxes.

Le revenu moyen par chambre disponible (RevPAR) : Le RevPAR est le rapport entre le chiffre d'affaires hébergement et le nombre de chambres disponibles à la vente. Indicateur hôtelier par excellence, le RevPAR reflète les performances d'un établissement à la fois en termes de fréquentation et de prix moyen.

$$RevPAR \text{ (en €)} = \frac{\text{Chiffre d'affaires hébergement}}{\text{Nombre de chambres disponibles}} ;$$

Le RevPAR peut également être calculé en multipliant le TO par la RMC. Il est exprimé hors taxes.

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)
Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16

Informations complémentaires et juridiques

La firme Deloitte

A propos de Deloitte en France

Deloitte mobilise des compétences diversifiées pour répondre à l'éventail des services attendus par ses clients, de toutes tailles et de tous secteurs – des grandes entreprises multinationales aux micro-entreprises locales, en passant par les entreprises moyennes.

Les 6 000 collaborateurs et associés incarnent le dynamisme et la réussite de la firme par leur engagement auprès de leurs clients et leur souci permanent de garantir l'excellence des prestations qu'ils assurent. Celles-ci couvrent une palette d'offres très large : audit, consulting et risk services, juridique et fiscal, expertise comptable et corporate finance, conformément à la stratégie pluridisciplinaire de Deloitte et suivant une démarche éthique.

Deloitte & Associés est la firme membre de Deloitte Touche Tohmatsu en France et les services professionnels sont rendus par Deloitte & Associés, ses filiales et ses affiliés.

Pour en savoir plus, www.deloitte.fr

A propos du conseil en hôtellerie et tourisme de Deloitte

Deloitte est l'un des leaders du conseil dans le secteur du tourisme, de l'hôtellerie et de la restauration. Le département Deloitte Conseil Tourisme, Hôtellerie et Loisirs regroupe les compétences et savoir-faire de plusieurs dizaines de collaborateurs en France. Ils disposent aujourd'hui d'une expérience significative en matière d'études dans l'industrie du Tourisme et de l'Hôtellerie.

La large gamme de services, inhérente à notre expertise sur le marché national et international, se présente comme suit :

Etude de marché et de faisabilité	Evaluation de patrimoine	Schéma de développement	Capital Humain	Autres missions
<ul style="list-style-type: none"> Analyser l'environnement de marché Définir / Recommander / Analyser le concept produit Estimer des performances commerciales Estimer des recettes totales et des dépenses (comptes de résultat) Analyser la faisabilité financière du projet 	<ul style="list-style-type: none"> Analyser l'environnement de marché Analyser le patrimoine (bâtiment, contrats, état d'entretien, etc.) Analyser les performances historiques Estimer le potentiel de croissance Evaluer par les méthodes statiques Evaluer par la méthode dynamique 	<ul style="list-style-type: none"> Réaliser un inventaire dynamique de l'existant Analyser l'impact des dynamiques en cours (économie, transport, marché, etc.) Diagnostiquer l'existant Définir les enjeux de développement Réaliser des recommandations 	<ul style="list-style-type: none"> Aligner la fonction RH avec les objectifs stratégiques Maîtriser les risques opérationnels RH et respecter la réglementation Intégrer la dimension humaine dans vos réorganisations et transformations Développer une stratégie de rémunération attractive et incitative 	<ul style="list-style-type: none"> Etude de benchmark Recherche d'opérateurs Recherche d'investisseurs Assistance à Maîtrise d'Ouvrage Diagnostic de Systèmes d'Informations Etc.

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 OU fdaniel@deloitte.fr)
 Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaule - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
 Tél : 01 58 37 90 37 - Fax : 01 55 61 59 16